ENERGÍA AGROALIMENTARIA UN MODELO INTEGRADO



- NUESTRO PERFIL
- BIOENERGÍA & ALIMENTOS
- MODELO INTEGRADO
- TAMBO ESTABULADO
- CONCLUSIONES











ADECOAGRO SE ENCUENTRA EN UNA POSICIÓN ESTRATÉGICA PARA CAPTAR LAS OPORTUNIDADES EXISTENTES EN EL SECTOR PRIMARIO Y EN EL DE ENERGÍAS RENOVABLES

NUESTRO PERFIL

- > ADECOAGRO nace en septiembre de 2002 y crece rápidamente
- > ACTIVIDADES PRIMARIAS: agricultura, producción de leche cruda y en polvo, ganadería, azúcar y etanol, en 230.000 hectáreas de tierra propia (Argentina, Brasil y Uruguay)
- ➤ INDUSTRIA: una usina de azúcar y etanol en Brasil; en Argentina procesamos leche en plantas de terceros y poseemos un grupo de molinos arroceros.
- > ESTRATEGIA DE CRECIEMIENTO:
 - √ Fuerte incremento de la producción de Azúcar/Etanol
 - ✓ Oportunidades de transformación de la tierra generando valor agregado
 - ✓ El desarrollo de un modelo agroenergético integrando la producción de etanol, maíz y leche en polvo

















QUEREMOS QUE ADECOAGRO SEA UNA EMPRESA FUERTEMENTE ORIENTADA A LA ADMINISTRACIÓN POR VALORES

NUESTROS VALORES















NUESTRA GENTE ES EL PRINCIPAL ACTIVO DE LA EMPRESA Y ES LA FUENTE DE ENERGÍA DE LOS PROYECTOS

NUESTROS ACTIVOS





✓ En ADECOAGRO se desempeñan personas altamente capacitadas y comprometidas con los valores del trabajo en equipo













VEMOS EN SUDAMÉRICA UNA GRAN OPORTUNIDAD PARA EL DESARROLLO DE NEGOCIOS AGROENERGÉTICOS

NUESTRA VISIÓN

- ✓ EXCELENTES SUELOS
- ✓ CLIMA ÓPTIMO
- ✓ TECNOLOGÍA DE AVANZADA
- ✓ BAJOS COSTOS
- ✓ GRAN FSCALA
- ✓ POTENCIAL DE EXPANSIÓN



NUESTRA ESTRATEGIA

- ✓ VENTAJAS COMPARATIVAS
- ✓ ESCALA HORIZONTAL
- ✓ INTEGRACIÓN VERTICAL
- ✓ FOUIPOS LOCALES
- ✓ POTENCIAL HUMANO
- ✓ BIOENERGÍA + ALIMENTOS

















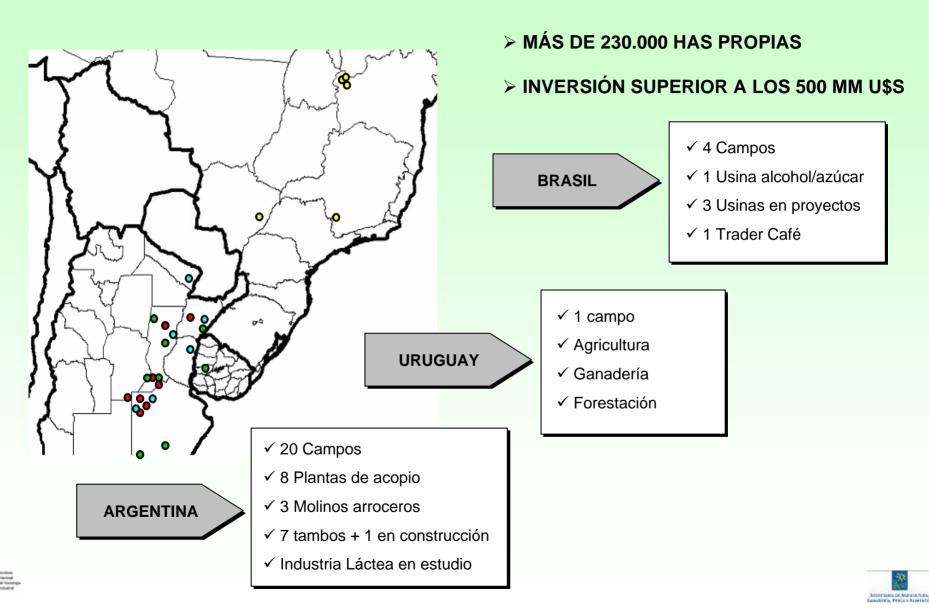








CONTEMPLANDO LA TIERRA COMO FUENTE COMPLEMENTARIA DE ALIMENTOS Y BIOCOMBUSTIBLES









BAJO ESTA VISIÓN HOY ESTAMOS EMPLEANDO EN FORMA DIRECTA 2.803 PERSONAS

GENERACIÓN DE EMPLEO DIRECTO

PERSONAL	Profesionales	No profesionales	TOTAL
Permanente	120	600	720
Temporarios		110	110
Total	120	710	830

PERSONAL	Profesionales	No profesionales	TOTAL
Permanente	2		2
Temporarios		1	1
Total	2	1	3

BRASIL			
PERSONAL	Profesionales	No profesionales	TOTAL
Permanente	70	930	1000
Temporarios		970	970
Total	70	1900	1970

TOTAL	2803	

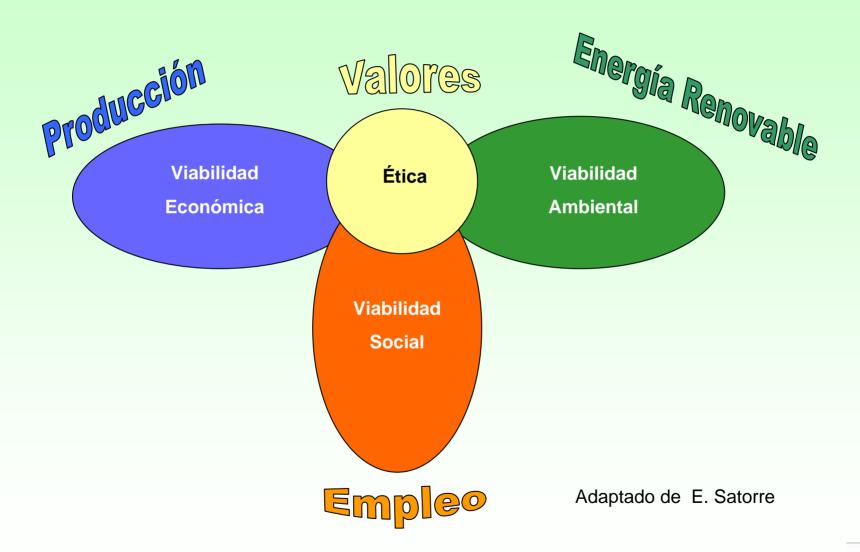








PARA PODER PROYECTAR ESTOS AGRONEGOCIOS A LARGO PLAZO TENEMOS QUE MANTENER FOCO EN LA SUSTENTABILIDAD











EN ARGENTINA VEMOS EL POTENCIAL DEL ETANOL A BASE DE MAÍZ DENTRO DE UN SISTEMA INTEGRADO AGROENERGÉTICO

- Granos "destilados" de lluvia y sol
- Ventajas ambientales de la SD
- > Balance energético favorable
- > Reutilización de subproductos
- > Integración de la cadena agroalimentaria

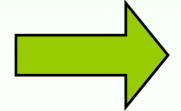


Alimentos



Combustibles

Producción Complementaria de ENERGÍA





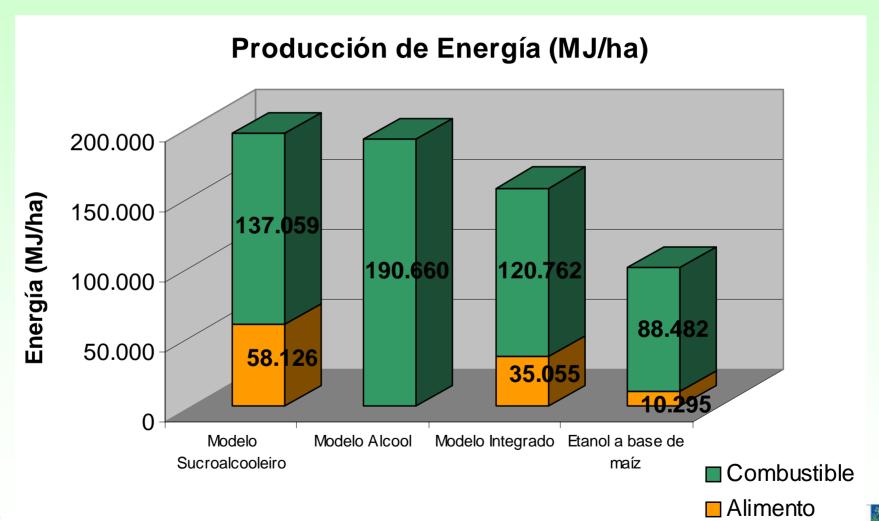








LA PRODUCCIÓN DE ENERGÍA EN FORMA DE ALIMENTOS Y DE BIOCOMBUSTIBLES POTENCIA EL NEGOCIO DE LA TIERRA, SIN GENERAR COMPETENCIA POR LA MISMA





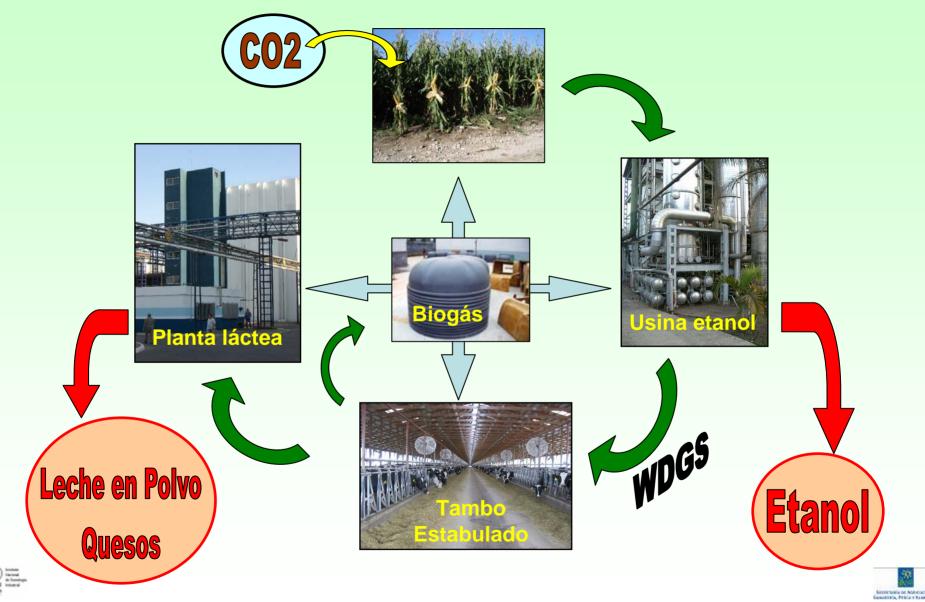








LA PRODUCCIÓN PRIMARIA SE INDUSTRIALIZA, LOS SUBPRODUCTOS SON REUTILIZADOS Y LAS EMISIONES DE CARBONO SE REDUCEN











MEJORANDO NOTABLEMENTE LAS EFICIENCIAS ENERGÉTICAS Y CON ALTO IMPACTO EN EL VALOR AGREGADO SOCIO-ECONÓMICO

UNIDAD PRODUCCIÓN	DATOS FÍ	sicos	DESTINO	EMPLEO DIRECTO (Personas)	EMPLEO INDIRECTO (Personas)	INVERSIÓN (u\$s)
САМРО						
Superficie Maíz grano	56.000 504.000	has Ton	Planta Etanol			
PLANTA ETANOL				150	4.009	100.000.000
Etanol	210.621.600	litros	Mercado			
Co-productos (WDG)	462.168	Ton	Tambo			
CO2	1.270.080	Ton	Mercado (bebidas)			
Emisión CO2 evitada	85.175	Ton	Bonos de Carbono			
ТАМВО				1.500	4.790	285.000.000
Vacas en Ordeñe	63.998					
Leche	817.577.114	litros	Industria Láctea			
INDUSTRIA LÁCTEA				300	5.834	80.000.000
Leche en Polvo y Quesos	98.109	Ton	Mercado	000	0.001	00.000.000
PLANTA BIOGAS-ELECT.				70	368	20.000.000
Estiércol procesado	1.396.795	Ton				
Biogas	51.681.432	m3				
Electricidad	103.362.864	kWh	Pl. Etanol -Tambo			
Bio-Fertlizante	279.359	Ton	Campo			
CO2	39.278	Ton	Mercado (bebidas)			
Emisión CO2 evitada	79.589	Ton	Bonos de Carbono			
TOTALES				2.020	15.000	485.000.000











CON INTERESANTES VENTAJAS EN LOS PROCESOS DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE ALIMENTOS Y BIOCOMBUSTIBLES

- > CALIDAD ALIMENTICIA => DE LA ENERGÍA A LA PROTEÍNA
- > DESARROLLO RURAL => INTERIOR DEL PAÍS
- > LOGÍSTICA EFICIENTE => PRODUCTOS CONCENTRADOS
- > VALOR AGREGADO DE EXPORTACIONES => \$ FOB
- > CO-PRODUCTOS ENERGÉTICOS => ETANOL, METANO, kWH











QUE SIRVEN COMO APORTES PARA LA FORMULACIÓN DE UN PROYECTO DE PAÍS

- > COMPARTIR LA VISIÓN GLOBAL DEL MUNDO
- > DESARROLLO ECONÓMICO-SOCIAL FEDERAL
- > GENERACIÓN DE RIQUEZA ESTRUCTURAL
- > REDUCCIÓN DE IMPORTACIONES DE PETRÓLEO
- > SUSTENTABILIDAD GARANTIZANDO EL LARGO PLAZO
- > MAXIMIZANDO EL POTENCIAL DE ARGENTINA:
 - √ 30 MM TON MAÍZ
 - √ 120.000 PUESTOS DIRECTOS
 - √ 870.000 PUESTOS INDIRECTOS
 - √ 28.600 MM USD INVERSIÓN







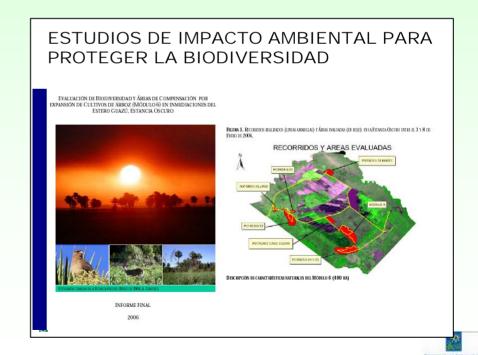




UNA AGRICULTURA EFICIENTE QUE CUIDA EL MEDIO AMBIENTE

			EMPLEO	EMPLEO	INVI	ERSIÓN
UNIDAD PRODUCTIVA	DATOS FÍSICOS	DESTINO		(Personas)	(u\$s/un)	(u\$s Total)
			(1 61301183)	(1 61301183)		
CAMPO						
Superficie Total	56.000 has					
Rinde	9,0 ton/ha					
Producción Maíz grano	504.000 Ton	Planta Etanol	112	1.226		













LA PRODUCCIÓN DE ENERGÍA RENOVABLE ES ESTRATÉGICA

UNIDAD PRODUCTIV	/A DATOS FÍSICOS	DESTINO	EMPLEO DIRECTO (Personas)	EMPLEO INDIRECTO (Personas)	INVERSIÓN (u\$s/un) (u\$s Total)
PLANTA ETANOL					
1-Rinde Etanol Producción Etanol Total	418 lt/ton Maíz 210.621.600 litros	Mercado	150	4.009	100.000.000
2-Rinde WDG Producción WDG Total	0,917 Ton /ton Maíz 462.168 Ton	Tambo			
3-Rinde CO2 Producción CO2 Total	2,52 Ton/ton Maíz 1.270.080 Ton	Mercado (bebidas)			
4-Emisión CO2 evitada Total emisión CO2 evitada	0,000404 Ton/lt Etanol 85.175 Ton	Bonos de Carbono			





1,5 MM Barriles de Petróleo = 500 K Tons de Maíz











CALIDAD ALIMENTICIA CON TECNOLOGÍA Y EMPLEO CALIFICADO

INVERSIÓN **EMPLEO EMPLEO DATOS FÍSICOS UNIDAD PRODUCTIVA DESTINO** DIRECTO INDIRECTO (u\$s/un) (u\$s Total) (Personas) (Personas)

INDUSTRIA LÁCTEA

Rinde Leche Procesada (LP) Producción Total LP

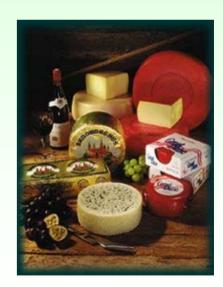
0,12 Kg/lt leche 98.109 Ton

Mercado



80.000.000















AUTOABASTECIMIENTO DE ENERGÍA CON RECICLADO DE RESIDUOS

UNIDAD PRODUCTIVA	DATOS FÍSICOS	DESTINO	EMPLEO DIRECTO	EMPLEO INDIRECTO	INVE (u\$s/un)	RSIÓN (u\$s Total)
			(Personas)	(Personas)		
PLANTA BIOGAS-ELECT.						
Producción estiércol diario Procesado estiércol Total	54,4 kg/vaca/día 1.396.795 Ton		70	368		20.000.000
1-Rinde Biogás Producción Biogás Total	37 m3/Ton estiércol 51.681.432 M3		_			
2-Rinde Electricidad Producción Electricidad Total	2,0 kWh/m3 Biogas 103.362.864 kWh	Uso propio - Mercado				
3-Rinde Bio-Fertlizante Producción Total	0,2 Ton/Ton estiércol 279.359 Ton	Campo - Mercado				
4-Rinde CO2 Producción CO2 Total	0,001 Ton/m3 Biogas 39.278 Ton	Mercado (bebidas)				
5-Emisión CO2 evitada Total emisión CO2 evitada	0,0015 Ton/m3 Biogas 79.589 Ton	Bonos de Carbono				

















EL ORDEÑE DE 64.000 VACAS REQUIERE EL DESARROLLO DE UN SISTEMA ESPECIAL DE TAMBO

UNIDAD PRODUCTIVA	DATOS FÍSICOS	DESTINO	EMPLEO DIRECTO (Personas)	EMPLEO INDIRECTO (Personas)	INV (u\$s/un)	ERSIÓN (u\$s Total)
TAMBO						
Consumo MS Total por vaca Producción por vaca % Dieta	0,71 kg/lt leche 35 lt/VO/día 20%					
Consumo diario WDG (MS) Consumo anual WDG (MS)	3,46 kg/VO/dia 1.264 kg/VO/año					
Vacas totales Vacas VO Vacas secas Vaquillonas	127.996 63.998 5% 40%				3.125 625 625 801	200.000.162 40.000.160 4.000.016 41.000.068
Producción Total Leche	817.577.114 litros	Industria Láctea	1.493	4.788		285.000.406















EL PRIMER PASO ES LA DEFINICIÓN DE UN MODELO REPLICABLE A ESCALA INDUSTRIAL

MODELO PASTORIL VS. MODELO ESTABULADO

Modelo pastoril (actual modelo de Adeco)

- Es el modelo tradicional de Argentina. Nuestro actual sistema se basa en un modelo pastoril; tenemos 3.300 vacas en ordeñe en 7 tambos, quedando distanciados entre sí hasta un máximo de 80km.
- Cada tambo tiene sus propias particularidades siendo muy dependiente de las características y habilidades de cada tambero.
- Cada tambero es responsible de sacar leche, alimentar, preñar, cuidar de sus vacas y además manejar su gente. Este es un factor limitante en grandes operaciones.
- Se hace muy dificil lograr estandarizar y sistematizar los proceso.
- Por otro lado, cada vez es más dificil atraer gente a los tambos y lograr armar buenos equipos de trabajo.

Modelo Tambo Estabulado

- No hay experiencia en la Argentina.
- El modelo permite sistematizar los procesos de producción, logrando su estandarización e independencia de habilidades personales.
- Mayor control sobre las variables productivas.
- Mayor eficiencia en el uso de recursos.
- Permite la especialización de tareas por parte de la gente.
- Ayuda a resolver los problemas de recursos humanos, ya que la actividad se torna tipo industrial.
- La concentración de las vacas permite un seguimiento mucho más detallado de las mismas.
- Se abre un serie de alternativas muy interesantes en el uso de efluentes (energia, fertilización, camas, etc).
- Este modelo permite manejos a gran escala (3000) vacas por unidad).











EL DESARROLLO DEL MODELO ESTABULADO IMPLICARÁ UN PERÍODO DE ESTUDIO, APRENDIZAJE, ADAPTACIÓN Y PUESTA A PUNTO

- > Estudio del Diseño
- > Construcción y Puesta a punto
- Adaptación vacas
- > Entrenamiento equipo humano
- > Ajuste operativo y técnico
- > Evaluación económica final
- > Replicación del Modelo



ID	0	Task Name	Duration	Start		Qtr 1. 2			Qtr 2.			Qtr 3.			Qtr 4.			Qtr 1. 2	
	U				Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb
1						1			1 1						1			1	
2		Schedule Monthly 220307	271 days	Wed 03/01/07	١ ١	y —						-			+				
3		Ground Movement Contract	99 days	Wed 03/01/07	١ ١	ý—				_								•	
4	1	Basic Ingeneering and con:	22 days	Wed 03/01/07			Ъ		1 1			i							
5		Quotations	10 days	Fri 02/02/07			Ĭъ		1 1			!						1	
6		Bids Evaluation, Negotiatio	22 days	Fri 16/02/07															
7		Ground Movements	45 days	Tue 20/03/07				Ĭ				!			1			1	
8		Construction Contract	246 days	Wed 07/02/07			_											-	
9	1	Basic Ingeneering and con:	40 days	Wed 07/02/07					L !			1							
10		Internal revision	4 days	Wed 04/04/07					ill.			1						1	
11		Quotations	20 days	Tue 10/04/07		İ						İ			i			i	
12		Bids Evaluation, Negotiatio	10 days	Tue 08/05/07						Ď		1						1	
13		Construction	140 days	Tue 22/05/07		i			i i									i	
14	1	Rotary Platform Instalation	22 days	Fri 14/09/07					1 1										
15		Milking Equipment Instalati	22 days	Tue 16/10/07								i							
16	1	Set-up Period	45 days	Thu 15/11/07		I						I			!)











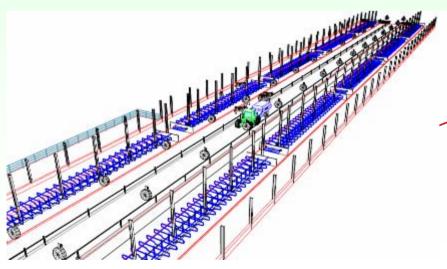
EL DISEÑO ESTÁ BASADO EN MODELOS DE ESTADOS UNIDOS Y CHILE, CON CONSTANTE ASESORAMIENTO ALTAMENTE CALIFICADO

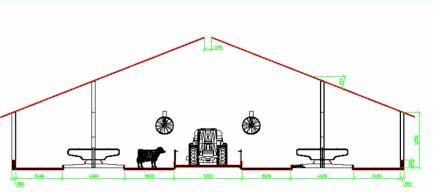
PRINCIPALES FUENTES CONSULTADAS

- √ Fair Oaks (USA)
- ✓ Biorn Forss (Deleval Suecia)
- ✓ Gordon Jones (USA)
- ✓ Marcelo Oberto (Cargill, USA)
- ✓ Andrew Wedel (MacLanahan, USA)
- √ Varios tambos de USA y Chile

ASPECTOS DEL DISEÑO

- > Módulos de 3.000 vacas en ordeñe
- > Encierre permanente
- > Estandarización de procesos













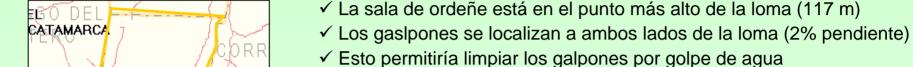


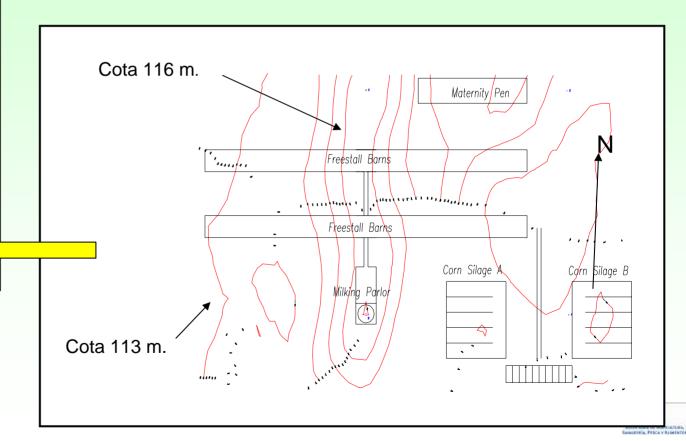




EL PRIMER MÓDULO PILOTO SE ESTÁ CONSTRUYENDO EN ESTANCIA CARMEN (CHRISTOPHERSEN, SANTA FE)

ESTUDIO PLANIALTIMÉTRICO











ÓRDOBA SANTA FE

<mark>∧</mark>PARÁNÁ





EN MARZO COMENZARON LOS TRABAJOS DE MOVIMIENTO DE SUELO Y LA OBRA CIVIL DURARÁ DESDE MAYO HASTA NOVIEMBRE 2007

MOVIMIENTO DE SUELOS

- ➤ La licitación fue ganada por Cinter (Santa Fe)
- > El contrato se independizó de la Obra Civil
- > De esta manera se pudo adelantar tiempo
- > Los trabajos se retrasaron una semana por lluvias













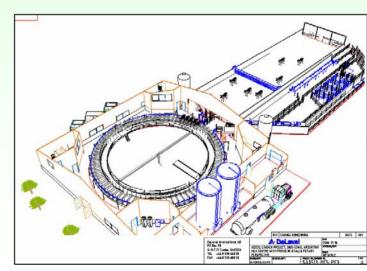




ACTUALMENTE TENEMOS DEFINIDA UNA PLATAFORMA ROTATIVA DE 80 BAJADAS COMO EQUIPAMIENTO DE ORDEÑE



















ESTAMOS TRABAJANDO EN UN PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN DE ALTA CALIDAD CON MAXIMIZACIÓN DEL USO DE LA TIERRA





ROTACIÓN 1



ROTACIÓN 2

T/S Msil Col/S Tsil/M	Col/S T/S	Msil Col/S
-----------------------	-----------	------------













YA SE CUENTA CON EL RODEO PARA EL 2008 Y SE SIGUEN BUSCANDO VAQUILLONAS PARA EL FUTURO CRECIMIENTO

	Dic-07	Ene-08	Feb-08	Mar-08	Abr-08	May-08	Jun-08
Set up period Cows	100						
Initial milking cows		0	98	194	474	851	1272
Calving of heifers		0	0	89	144	200	0
Calving of cows		100	100	200	250	250	262
Death		1	2	4	7	11	13
Culls		2	2	5	10	18	21
Total Milking Cows		98	194	474	851	1272	1500













LA FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DEL FUTURO EQUIPO ES CLAVE EN ESTE DESAFÍO Y HOY ES FOCO DE NUESTRO ESFUERZO

- ➤ El equipo completo para 1.500 V.O. serían 20 personas
- Estamos definiendo el trabajo y rol de cada puesto
- Se está preparando un programa de entrenamiento
- Apostamos al desarrollo profesional y personal
- Algunas personas claves recibirán capacitación en USA



ROL	CANT	DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO
Parto	2	Manejo de vacas preparto, vaquillonas, y
Breeder	1	Inseminación artificial
Ordeñandor	8	Dos grupos, para ordeñar 3 veces al día.
Alimentador	1	Cargar, mezclar y distribuir el alimento.
Bobcat	1	Limpiar los pasillos, mover el alimento y rellenar con arena los establos
Residuos	1	Mover los residuos del separador Mac Lanahan al separador de arena y del tambo al campo.
Extras	3	Dos por ordeñador y uno para reemplazo de maquinaria
Administración	1	Registrar datos del rodeo, producción, control de alimento etc.











CONCLUSIONES



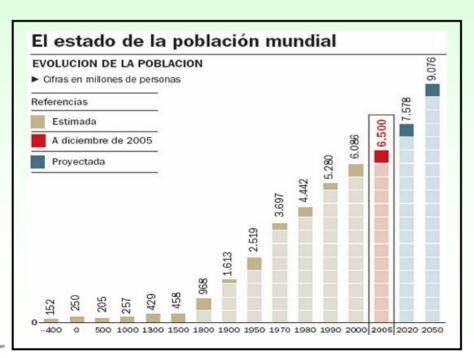






EN UN MUNDO CON CRECIENTE DEMANDA, LA PRODUCCIÓN SUSTENTABLE Y COMPLEMENTARIA DE ALIMENTOS Y ENERGÍA ES LA RESPUESTA RESPONSABLE...























...DONDE LOS EQUIPOS CALIFICADOS PRODUCIENDO ALIMENTOS, FIBRAS Y ENERGÍAS, Y ADOPTANDO LA SIEMBRA DIRECTA CON INTENSIFICACIÓN SUSTENTABLE, LOGRAN FINALMENTE..















MUCHAS GRACIASII











ANEXOS



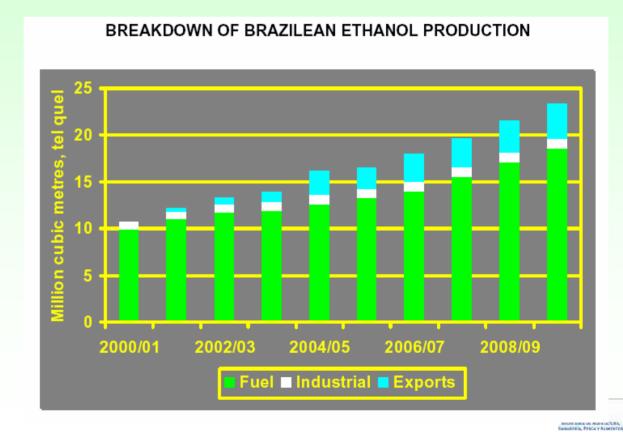






LOS COMIENZOS DE ADECOAGRO EN LA BIOENERGÍA SE DAN EN BRASIL CON ETANOL A BASE DE CAÑA DE AZÚCAR

- > Adaptación climática
- > Balance energético
- > Bajos costos de producción
- Mercado desarrollado
- > Potencial de expansión
- > Negocio rentable





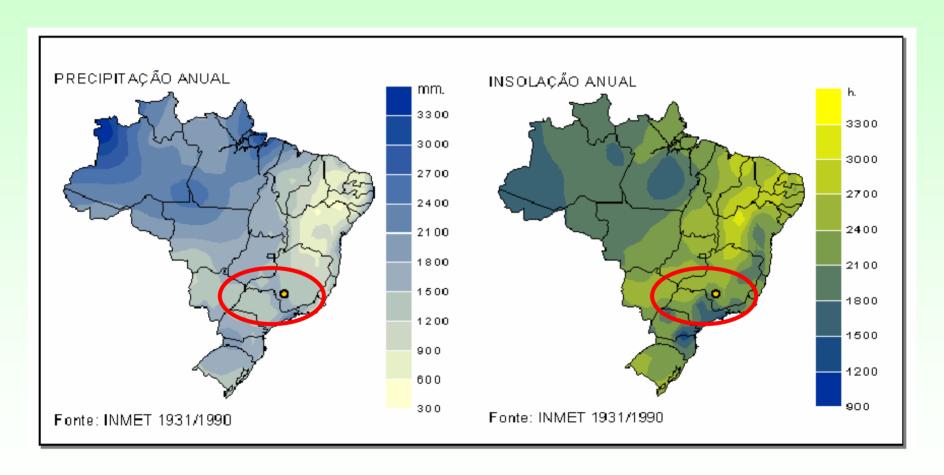








LAS VENTAJAS COMPARATIVAS DE LA CAÑA DE AZÚCAR EN BRASIL ESTÁN ASOCIADAS A SU ADAPTACIÓN AMBIENTAL...











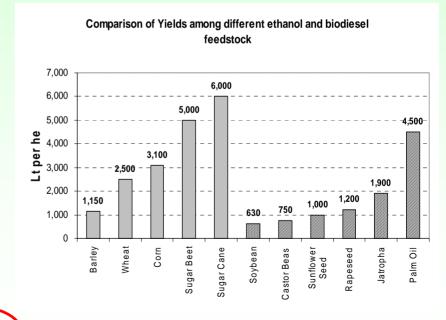


... SUS EFICIENCIAS PRODUCTIVAS Y ENERGÉTICAS...

Energy Balance of Ethanol Production (mj/hectare)

	Corn	Sugar Cane
Agricultural operations	1,083	3,596
Transportation	2,897	4,056
Inputs: fertilizers, consumables, seedlings,		
equipment	10,849	11,404
Total (mj/ha)	14,829	19,056

Processing Energy	-	-
Inputs: chemicals, lubricants, heat & electric	31,055	601
Equipment, buildings, facilities	1,976	4,063
Total, processing	33,031	4,664
Total energy consumption	47,860	23,720
Energy production	-	-
Ethanol	92,253	181,473
Co-product (Wet Distillers Grains, Bagasse)	36,803	15,930
Total energy production	129,056	197,403
Energy Balance (mj/ha)	81,196	173,683
Energy Ratio	2.71	7.33











Portable Fuel Ratio

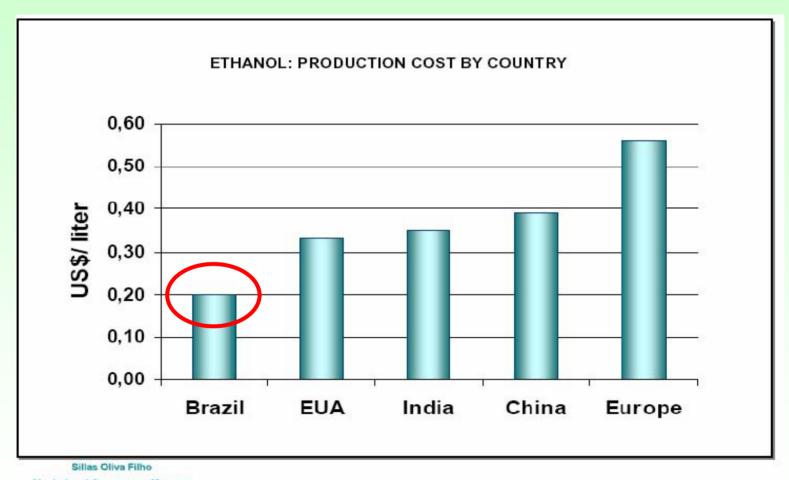


54.9

16.4



...Y LOS BAJOS COSTOS DE PRODUCCIÓN



Alcohol and Oxygenates Manager

Petrobras 2005











EN LÍNEA CON NUESTRA VISIÓN ESTAMOS EVALUANDO TAMBIÉN OTROS PROYECTOS EN BIOCOMBUSTIBLES



